

## СЕМИНАР

# «КОСТКИЛЛИНГ: НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ»



**25-26 мая** Владивосток

Общей чертой всех наиболее успешных компаний является эффективность. На протяжении последних 12 лет мы наблюдаем и анализируем, как самые эффективные мировые и российские компании и их собственники стремительно поднимаются в рейтингах лидерства и богатства. Основой их долгосрочного успешного развития является умение распознавать и устранять неэффективно используемые ресурсы, их общий девиз: «Если знаешь, что делать, делай это максимально эффективно, если не знаешь, что делать, сокращай затраты».

«Косткиллинг» - это конкретный набор наиболее быстрых и эффективных методов и инструментов оптимизации затрат, дающих гарантированный

результат в любых условиях, это система мышления руководителей всех уровней управления, направленная на постоянный поиск возможностей повышения эффективности деятельности компании.

Системы управления таких значимых компаний-косткиллеров, как Aldi, IKEA, Renault-Nissan, Ryanair, Inditex (Zara), Alibaba охватывают уже не только внутренние сегменты и бизнес-процессы, но распространились на всю отраслевую цепочку добавленной стоимости и смежные отрасли.

Данный модуль построен на всестороннем изучении опыта мировых и российских косткиллеров и большом практическом опыте его применения. Полученные за последние 12 лет результаты после внедрения предлагаемых методов и инструментов: рост продаж – в 10 и более раз за 3-4 года, рост чистой прибыли – от 2 до 50 раз, снижение абсолютной величины сопоставимых затрат по компании или её сегментам - от 10 до 70%, рост ROI - от 30 до 1000%, рост производительности труда – от 4 до 32 раз, выход компаний из состояний предбанкротства или банкротства.

**Автор и ведущий бизнес-семинара: АЛЕКСЕЙ МОЛВИНСКИЙ, МОСКВА –**

- Руководит непубличным инвестиционным фондом.
- Независимый директор российских и международных компаний.
- Специализируется на разработке и реализации стратегий быстрого роста и реструктуризации.
- Опыт построения лидирующего в мире предприятия и 5 национальных предприятий-лидеров.
- Опыт антикризисных реструктуризаций.

- Лучший преподаватель ведущей бизнес-школы РАНХиГС (программы MBA и DBA) по блоку «Финансы» за 2021 год

## **В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ СЛУШАТЕЛИ СМОГУТ:**

- Организовывать управленческий учет затрат и контролировать его ведение на любом предприятии,
- Определять ответственность руководителей различных уровней управления за стоимость и качество используемых ресурсов, целесообразность, своевременность и эффективность их использования,
- Распределять затраты между местами возникновения затрат (МВЗ), составлять бюджеты и сметы затрат МВЗ,
- Создавать полноценную систему управления ресурсами любого предприятия, организовать максимально прозрачную и эффективную систему бюджетирования затрат предприятия,
- Калькулировать себестоимость продукции, работ или услуг с использованием традиционных и современных методов калькулирования, включая инструменты открытой калькуляции себестоимости,
- Манипулировать прибылью в соответствии с универсальной моделью признания расходов,
- Строить сегментную отчетность предприятия,
- Принимать решения о прекращении или продолжении выпуска продукции, аутсорсинге или инсорсинге на основе релевантных затрат,
- Принимать решения об эффективности сотрудничества с клиентами и поставщиками, о ценах, скидках, лимитах кредитования и других параметрах сотрудничества,
- Принимать решения по ценообразованию, определять ценовую политику предприятия,
- Принимать решения на основе эффективности времени, в том числе времени работы «узких мест»,
- Реализовывать проекты по косткиллингу стоимости закупаемых ресурсов, включая материалы, энергоресурсы, аренду и другие значимые ресурсы,
- Анализировать избыточные мощности и «узкие места», реализовывать проекты по комплексному управлению мощностями предприятия,
- Реализовывать проекты по кардинальному росту производительности труда на всех уровнях управления,
- Внедрять современные производственные системы, включая инструменты бережливого производства и бережливого управления,
- Избавляться от неэффективных активов и сегментов,
- Реализовывать проекты антикризисного управления и выхода из предбанкротных и банкротных ситуаций.

## **ПРОГРАММА:**

### **1. КАК «НАВЕСТИ ПОРЯДОК» В ЗАТРАТАХ ЗА СЧЕТ ВСЕСТОРОННЕЙ СИСТЕМАТИЗАЦИИ ЗАТРАТ И ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ:**

- «Куб затрат» как универсальный инструмент систематизации затрат,
- SMART-модель бюджетирования затрат: цели, SMART-мероприятия подразделений, форматы бюджетов мест возникновения затрат (МВЗ), оценка целесообразности и эффективности каждого мероприятия,
- Систематизация затрат по бизнес-процессам, процессные функциональные центры, аутсорсинг бизнес-процессов, АВ-Costing,
- Косткиллинг через модернизацию бизнес-процессов, взаимосвязь инвестиционных бюджетов и расходных норм,
- Как наведение порядка в учете затрат влияет на резкий рост эффективности предприятия.

- 2. КАК РАЗРАБОТАТЬ И ВНЕДРИТЬ КУЛЬТУРУ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ:**
- Релевантные затраты как основа принятия решений,
  - Смарт-костинг,
  - Эффективность ограниченных ресурсов и теория ограничений Голдратта,
  - Практические технологии и инструменты ценообразования, как эффективное ценообразование решает любые проблемы предприятия, как свести с ума конкурентов, продавая ниже закупочных цен и зарабатывая 100-200% годовых,
  - Анализ эффективности клиентов, контрактов, поставщиков, ассортимента, проектов,
  - Анализ эффективности времени, универсальная модель управления на основе планирования и контроля эффективности «узких мест» предприятия.
- 3. КОСТКИЛЛИНГ СТОИМОСТИ ЗАКУПАЕМЫХ РЕСУРСОВ:**
- Cost-Value-Management (CVM) как ключевой инструмент управления мировых отраслевых лидеров,
  - Сквозная отраслевая калькуляция добавленной стоимости ресурса,
  - Методы косткиллинга Aldi, Карлоса Гона (Renault-Nissan) и Ингвара Кампрада (ИКЕА),
  - Особенности бизнес-моделей жестких дискаунтеров: как достигать ROI в 100-300% с ценами на 10-30% ниже рынка,
  - Китайская экономическая модель и косткиллинг мирового масштаба,
  - Закупочные союзы,
  - Коскиллинг стоимости энергоресурсов, аренды и других значимых ресурсов предприятий.
- 4. КОСТКИЛЛИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ:**
- Комплексное управление мощностями, балансировка мощностей, косткиллинг избыточных мощностей и расшивка «узких мест» как наиболее быстрые решения оптимизации затрат,
  - Время сотрудников как самая неэффективная мощность, инструменты и методы оптимизации фонда заработной платы линейного и руководящего персонала, методы роста производительности труда до 4-32 раз,
  - Косткиллинг через аутсорсинг или инсорсинг бизнес-процессов,
  - Методы косткиллинга Ryanair и Inditex (Zara),
  - Бережливое производство в контексте косткиллинга: почему эффективно у одних и неэффективно у других,
  - Бережливое управление: бережливая бухгалтерия, бережливые кадровые службы, бережливая логистика и т.д. Как довести долю «тыловой бюрократии» до уровня 3-5% общей численности.
- 5. КОСТКИЛЛИНГ НЕЭФФЕКТИВНЫХ СЕГМЕНТОВ:**
- Универсальная модель анализа эффективности сегментов,
  - Косткиллинг неэффективных активов и сегментов,
  - Технологии и инструменты антикризисного управления,
  - Универсальные причины банкротств. Кого и зачем спасать?

## **КОЛИЧЕСТВО МЕСТ ОГРАНИЧЕНО**

**Время проведения: 25-26 мая 2023 г. с 10.00 до 17.00**

Стоимость участия для 1 человека	При оплате до:	1 - 2 участника	3 -4 участников	5 и более участников
	После 24 января		55000 рублей	50000 рублей

Подать заявку на участие можно по телефонам (423) 2-300-490, 2-413-749, либо написав на e-mail: [inna@kforum.ru](mailto:inna@kforum.ru), [elena@kforum.ru](mailto:elena@kforum.ru), [svetlana@kforum.ru](mailto:svetlana@kforum.ru)

Полезно. Кратко, доходчиво. Молодцы все отлажено, организация на хорошем уровне.  
*Наталья Владимировна. Директор ПРИСКО Медицинский центр, ООО*

Очень интересно и полезно. Пошаговые инструменты повышения эффективности компании. Только практические инструменты. Все грамотно и на высоком уровне.  
*Олег Владимирович. Генеральный директор Аудионика, Клиника слуха, Фоника, Ортофарм (г.Хабаровск)*

Методы оценки эффективности, структурное. В общем весь семинар очень полезный.  
*Валентина Александровна. Экономист Аудионика, Клиника слуха, Фоника, Ортофарм (г.Хабаровск)*

Очень рекомендую. Хорошая организация.  
*Ольга Васильевна. Бухгалтер-ревизор ИНКОТЕК, ООО (Ратимир)*

Лектор вдохновляет и воодушевляет. Однозначно буду рекомендовать своим знакомым. Все понравилось.  
*Анна Сергеевна. Заместитель директора службы учета и отчетности по Управленческому учету Ратимир, ООО*

Очень полезный семинар, знания получение просто необходимы в работе на сегодняшний день. Спасибо за организацию мероприятия. Все на очень высоком уровне! Очень спасибо Елене Фесенко!!!  
*Елена Викторовна. Главный бухгалтер Малибу, Супермаркет ИП Чернявский*

Очень интересно, новый подход к оценке бизнеса. Организация на хорошем уровне.  
*Галина Викторовна. Главный бухгалтер АЮСС - ЛОДЖИСТИК, ООО*

Рекомендую собственнику и исполнительному директору  
*Вячеслав Александрович. Директор Аванти Фарма, ООО*

Переосмысление к подходу оценки бизнеса.  
*Сергей Сергеевич. Заместитель генерального директора Движение, ООО*

Расширение кругозора. Рекомендую. Отлично.  
*Лариса Владимировна. Финансовый директор Зенит Строительный комплекс, ООО*

Очень много моментов заставили задуматься. Кратко и посути. Буду рекомендовать.  
*Кристина Деевна. Финансовый директор ТРАНСГАЗ, Регион-Курьер, ООО Юг ГК*

Очень полезный семинар, однозначно буду рекомендовать собственникам бизнеса. Организация мероприятия как всегда отличная.  
*Варвара Владимировна. Главный бухгалтер Трансгаз, ООО Юг ГК*

Очень информативный полезный семинар. Обязательно посоветую друзьям, знакомым и порекомендую руководителю направить других сотрудников для повышения их финансовой грамотности.  
*Юлия Станиславовна. Финансовый директор РЕМХАБ, ООО*

Интересно было взглянуть на расходы под другим углом, шире можно посмотреть для принятия решений. Хорошая организация семинара.  
*Елена Анатольевна. Финансовый директор Саико, ООО*

Полезно, новый взгляд на некоторые проблемы и много информации для взвешенного принятия решения.

*Игорь Владимирович. Генеральный директор АЮСС - ЛОДЖИСТИК, ООО*

Рекомендую директору посетить этот семинар.

*Ольга Борисовна. Финансовый директор Дарс, ООО*

Рекомендую собственниками, вовлеченным, имеющим базовое экономическое образование. Иного для воплощения – для снижения затрат. Организация на высоком уровне.

*Светлана Александровна. Финансовый директор Восток-ИнвестСталь ООО*

Много полезного рекомендую.

*Мири Муратовна. Руководитель отдела аналитики и планирования Центр Ремонтных технологий*

Рекомендую. Захотелось быть всегда «зеленой».

*Юлия Николаевна. Финансовый директор*

Правильный подход к построению структуры затрат предприятия, да, обязательно порекомендую.

*Максим Григорьевич. Коммерческий директор ГИПЕРАВТО-КОНСАЛТИНГ, ассоциация*

Очень много практических идей, нестандартного решения вполне реализуемых в условиях работы. Да, рекомендую. Организаторы и сотрудники обеспечивали достойную организацию семинара, все вопросы решались оперативно.

*Наталья Николаевна. Начальник ФЭК главный бухгалтер ФГБОУ ВО Дальрыбвтуз*

Рекомендую. Полезная информация в части – персонала, бизнес-процессов, интересная и понятная подача материала.

*Мария Михайловна. Главный экономист Ратимир, ООО*

Тема семинара интересная и актуальная, информация дает возможность составить собственный план действий, используя и примеры внедрения программы косткиллинга. Организация отличная, не возникло никаких проблем и вопросов. Все очень продумано и предусмотрительно подготовлено.

*Наталья Юрьевна. Начальник отдела стратегического развития Ронда Софтваре, ООО*

Качественно и доступно донесенная информация с юмором. Нужная не только собственникам, но и тем, кто хочет расширить кругозор. В некоторых моментах взгляды на бизнес в РФ поменялись кардинально. Однозначно идти. Все доброжелательные готовы ответить на любой вопрос. Спасибо!

*Оксана Владимировна. Главный бухгалтер Изги Транспорт, ООО*

Очень интересный семинар настраивает на действия, желания совершенствоваться всегда.

Обязательно буду рекомендовать. Организация мероприятия на высшем уровне.

*Мария Валерьевна. Главный бухгалтер Контроль, ООО*

Лектор-суперпрофессионал. Огромная благодарность за полученную информацию. Однозначно буду применять по максимуму.

*Татьяна Ивановна. Заместитель генерального директора по экономике и финансам Ратимир, ООО*

Замечательная трактовка Голдрата финансовыми терминами. Хороший сервис, организация процесса.

*Мария Александровна директор ТК Прайм Мил*