

САМЫЙ АКТУАЛЬНЫЙ НА БЛИЖАЙШЕЕ ДЕСЯТИЛЕТИЕ ПРИКЛАДНОЙ ИНТЕНСИВ  
ДЛЯ СОБСТВЕННИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ

## АЛЕКСЕЙ МОЛВИНСКИЙ

7-8 октября | ВЛАДИВОСТОК

### «БЕРЕЖЛИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В  
СИСТЕМЕ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ  
БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- ❖ Собственники и генеральные директора
- ❖ Коммерческие и финансовые директора
- ❖ Директора по логистике, производству
- ❖ Руководители планово-экономических служб
- ❖ Главные бухгалтеры



#### УНИКАЛЬНЫМИ ОСОБЕННОСТЯМИ ПРОГРАММЫ ЯВЛЯЮТСЯ:

1.	<b>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ, ТО ЕСТЬ ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ</b>	(не процессная, инструментальная, инженерно-техническая, информационно-технологическая и т.д.) основа анализа применения методов и инструментов бережливого управления.
2.	<b>ФОКУС НА СОЦИОТЕХНИЧЕСКИЕ</b>	(«человек – ядро системы»), а не технократические («любая проблема является инженерно-технической задачей») методы и инструменты управления.
3.	<b>НАЦЕЛЕННОСТЬ НА ПРИКЛАДНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	ценность в том, что работает и приносит результаты.
4.	<b>ПРОСТОТА</b>	предлагаемых методов и инструментов для восприятия и применения: «всё должно быть изложено так просто, как только возможно, но не проще» (А. Эйнштейн).

## 5. **ЗДРАВЫЙ СМЫСЛ И ХОЗЯЙСКИЙ ПОДХОД**

как первые и главные критерии анализа результатов применяемых методов и инструментов.

**БЕРЕЖЛИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ** — это одно из самых значимых открытий в менеджменте XX века и пока самая эффективная модель управления XXI века. Это **система методов и инструментов интеграции людей, процессов, инструментов и технологий для достижения целей** путем максимально эффективного добавления ценности для потребителя и общества. Её использование является необходимым условием долгосрочной конкурентоспособности компании, а иногда и единственным условием её выживания.

Прикладной интенсив построен на основе многолетнего опыта разработки и внедрения преобразований предприятий различных отраслей на основе методов и инструментов бережливого управления. Выбраны самые эффективные методы и инструменты, **сформирована целостная и комплексная система целеполагания, планирования и реализации преобразований**, отброшены «полезные», «прорывные» книжные концепции и идеи в стиле «карго-культ», выявлены корневые факторы успеха и неудач на пути к кардинальному росту эффективности.

### **ПОЛУЧЕННЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИМЕНЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕМЫХ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ РЕЗУЛЬТАТЫ:**

1. Снижение абсолютной величины сопоставимых затрат по компании или её сегментам - **от 10 до 50%**,
2. Рост ROI - **от 30 до 300%**,
3. Рост производительности труда – **от 4 до 30 раз**,
4. Рост прибыли – **до 10-20 раз**,
5. Выход компаний из состояний пред банкротства или банкротства, кратный рост продаж.

\*Слушателям в процессе и по итогам обучения предоставляется обширных архив литературы, методологических материалов, прикладных инструментов и решений.

## В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ СЛУШАТЕЛИ СМОГУТ:

- ✓ **Диагностировать** ценности и потери (муду) и генерировать решения по их эффективному преобразованию в формате «Аз»;
- ✓ **Систематизировать** библиотеку знаний о прикладных методах и инструментах бережливого управления и лабораторию навыков их использования в задачах эффективных преобразований предприятий и их подразделений: «карты ценности», «5 почему», «диаграмма Ишикавы», «Кайкаку», «Кайзен», «Кост дизайн», «Таргет костинг», «Поке-йоке», «6 сигма» и других;
- ✓ **Разрабатывать** и внедрять эффективные преобразования на основе Х-матрицы фокусированного воздействия на достижение целей «Хосин Канри»;
- ✓ **Строить** карты ценности форматов торговли, анализировать стратегические перспективы существующих форматов торговли и цепочек поставок;
- ✓ **Выявлять** корневые причины доходов и затрат, потери, внедрять проекты эффективных преобразований розничных форматов торговли в системе «Бережливый магазин»;
- ✓ **Строить** карты ценности продукта, анализировать стратегические перспективы продукта;
- ✓ **Выявлять** корневые причины доходов и затрат, потери, внедрять проекты эффективных преобразований в системе «Бережливый продукт»;
- ✓ **Разрабатывать и реализовывать** проекты в системе «Бережливая разработка продукта (бережливый R&D)»;
- ✓ **Разрабатывать и реализовывать** проекты в системах «Бережливые продажи», «Бережливые заказы»;
- ✓ **Разрабатывать и реализовывать** проекты в системе «Бережливое производство», проекты эффективных преобразований производственных систем;
- ✓ **Разрабатывать и реализовывать** проекты в системе «Бережливая логистика», включая складскую и транспортную логистику;
- ✓ **Разрабатывать и реализовывать** проекты в системе «Бережливая администрация»: «Бережливое планирование», «Бережливая бухгалтерия», «Бережливое кадровое делопроизводство», «Бережливая юриспруденция, legal design, документооборот» и в других административных функциях и процессах;

- ✓ **Создавать** целостные, комплексные системы бережливого управления – альтернативу большому числу «локальных оптимумов» с нулевым или отрицательным общим результатом;
- ✓ **Эффективно управлять** изменениями на пути к кардинальному росту эффективности;
- ✓ **Формировать** эффективную культуру бережливого управления как альтернативу карго - культурам.

## **ПРОГРАММА:**

### **1. БИБЛИОТЕКА И ЛАБОРАТОРИЯ БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ:**

- Анализ текущих стратегий роста эффективности ведущих российских компаний,
- основополагающие принципы бережливого управления,
- Анализ применимости и эффективности основных методов и инструментов бережливого управления на практике,
- Почему реализация большинства проектов бережливого производства не дают роста эффективности предприятия?
- Практические задания по анализу и решению проблем

### **2. ПРАКТИКА БЫСТРЫХ РАДИКАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ИЛИ СТАБИЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ:**

- Сравнительный анализ практики быстрых радикальных изменений (Кайкаку) и медленных непрерывных улучшений (Кайзен),
- Разбор кейсов быстрых радикальных изменений Кайкаку (или «сбор лежащих и низковисящих плодов») в различных отраслях: розничная торговля, производство, строительство, ИТ, практические задания,
- Формат отчета о результатах деятельности (ОРД) в логике бережливого управления, поиск корневых причин каждой статьи ОРД, приоритизация радикальных изменений, практические задания,
- Где и с кем формировать культуру Кайзен в первую очередь?

### **3. БЕРЕЖЛИВЫЕ ФОРМАТЫ ТОРГОВЛИ И ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК, БЕРЕЖЛИВЫЙ МАГАЗИН, БЕРЕЖЛИВЫЕ В2В-ПРОДАЖИ:**

- Карты ценности и стратегические перспективы существующих форматов торговли: нужно ли инвестировать в развитие большинства существующих форматов?
- Корневые причины затрат в цепочках поставки и магазинах, практика эффективных преобразований в системе «Бережливый магазин»,

- Какую ценность и как формируют отделы продаж? Практика эффективных преобразований в системе «Бережливые В2В-продажи»

#### **4. БЕРЕЖЛИВЫЙ ПРОДУКТ, БЕРЕЖЛИВАЯ РАЗРАБОТКА ПРОДУКТА:**

- Карты ценности продукта, корневые причины себестоимости продукта и генерируемых продуктом потерь,
- Как измерить и управлять эффективностью продукта?
- Практика эффективных преобразований в системе «Бережливый продукт»,
- Основные виды потерь, практика эффективных преобразований в системе «Бережливая разработка продукта»

#### **5. БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, БЕРЕЖЛИВАЯ ЛОГИСТИКА:**

- Основные виды и причины потерь в производственных и логистических производственных системах,
- Почему автоматизация, цифровизация и роботизация процессов не панацея?
- Практика эффективных преобразований в системах «Бережливое производство» и «Бережливая логистика»

#### **6. БЕРЕЖЛИВАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ:**

- Карты ценностей и основные виды потерь в административных процессах,
- Практика эффективных преобразований в системах «Бережливая бухгалтерия», «Бережливое кадровое делопроизводство», «Бережливая юриспруденция, legal design, документооборот» и в других административных функциях и процессах,
- Внедрение RPA как финальная часть преобразований административных процессов

#### **7. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ НА ПУТИ К КАРДИНАЛЬНОМУ РОСТУ ЭФФЕКТИВНОСТИ:**

- Анализ корневых причин успешных и неудачных преобразований в системе методов и инструментов бережливого управления,
- Эффективные методы формирования и мониторинга достижения целей и задач в системе ХосинКанри (бережливое планирование), практика использования, практическое задание,
- Практика управления изменениями на пути к кардинальному росту эффективности,
- «Культура бережливого управления ест любую стратегию роста эффективности на завтрак»

#### **8. ИТОГОВОЕ ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ.**

**\*ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ ПОНАДОБИТСЯ НОУТБУК.**



## АВТОР И ВЕДУЩИЙ: АЛЕКСЕЙ МОЛВИНСКИЙ

### ЭКОНОМИСТ-ПРАКТИК С БОЛЕЕ ЧЕМ 20-ЛЕТНИМ ОПЫТОМ

- Руководит непубличной **инвестиционной компанией**, которая специализируется на инвестициях в быстрорастущие компании.
- Среди проектов компании - создание и развитие лидирующих в РФ производителей игрушек, мебели, текстиля, мебельных комплектов.
- **Член советов директоров крупных компаний.** Среди наиболее заметных профессиональных достижений: разработал и реализовал стратегии построения мирового лидера в конкурентной отрасли (химия) и 4 национальных лидеров (текстиль, мебель,

игрушки, фармдистрибуция); создал инвестиционную компанию; возглавлял экспертный совет по разработке стратегии индустрии детских товаров (утверждена Правительством РФ).

- Опыт работы **генеральным и финансовым директором** крупных международных и российских компаний, руководства консалтинговой компанией и **более 120 реализованными проектами** по разработке и реализации стратегий, внедрению систем планирования и контроля, управленческого учета, косткиллинга. Среди клиентов: РЖД, Росатом, Ростелеком, Лукойл, АвтоВАЗ, Фомлайн, Невада, Лаверна, Протек, Балтимор-Холдинг, Новая перевозочная компания, МГТС, МТТ и другие.
- **С 2003 года преподает курс МВА «Контроллинг»** в Высшей школе финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ.
- Провел **более 400 семинаров** по финансово-экономическому управлению предприятием. Имеет множество публикаций на тему контроллинга в ведущих отечественных профессиональных изданиях.

## КОЛИЧЕСТВО МЕСТ ОГРАНИЧЕНО

**7-8 октября 2026 года, 10:00 - 18:00**

Отель «Акфес-Сейо», пр-т 100 лет Владивостоку 103

Стоимость участия на 1 человека	При оплате до:	1 участник	2 участника	3 + участников
	<b>До 7 мая</b>	<b>80 000 рублей</b>	<b>75 000 рублей</b>	<b>70 000 рублей</b>
	До 7 июня	85 000 рублей	80 000 рублей	75 000 рублей
	До 7 августа	90 000 рублей	85 000 рублей	80 000 рублей

Подать заявку на участие можно по телефонам (423) 2-300-490, 2-300-445  
либо написав на e-mail: [elena@kforum.ru](mailto:elena@kforum.ru), [svetlana@kforum.ru](mailto:svetlana@kforum.ru)

## ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ СЕМИНАРОВ АЛЕКСЕЯ МОЛВИНСКОГО ВО ВЛАДИВОСТОКЕ:

### «БЕРЕЖЛИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ - LEAN MANAGEMENT», июнь 2025

Очень полезно и применимо. Нужно брать и внедрять.

Юрий Витальевич,  
Исполнительный директор, Холдинг Мир упаковки

Пошаговые инструменты и вдохновение.

Алёна Анатольевна,  
Директор холдинга, ГК Планета

Практические инструменты. Все ок.

Валентин Николаевич,  
Директор по развитию/собственник, ГК Планета

Все нужно, все буду применять. Всё на высшем уровне.

Наталья Филипповна,  
Экономист, Плантапарк

Много полезного узнала. Нет минусов, все хорошо.

Юлия Борисовна,  
Директор, УК Деловые люди

Несколько инсайтов, сформировал, выписал стратегию. Все отлично, хотелось бы wi-fi

Валерий Александрович,  
Коммерческий директор, УК Деловые люди

Инструменты для работы, с которыми можно работать. Все отлично.

Елена Владимировна,  
Ведущий экономист, ГК Зеленый остров

В нашей компании мы измеряли ROI только при открытии новых магазинов. Я обязательно полученные знания применю в своей работе. Вы большие молодцы. Все понятно и вкусно.

Марина Геннадьевна,  
Руководитель отдела планирования и учёта, ДВ Невада

Ценный материал. Интересная подача. Возникло много идей для реализации. Все отлично.

Юлия Станиславовна,  
Генеральный директор, Феникс-ВЭД

Много всего, нужно внедрять. Вы не просто проводите семинар, а вовлечены в процесс! Тортик тает во рту! Спасибо!

Анна Николаевна,  
Финансовый директор, Аудионика, г. Хабаровск

Методология изменений.

Александр Викторович,  
Руководитель, Фурнитура ДВ, ООО

Много полезного было.

Виктор, Бренд-шеф,  
Грузинский ресторан «Супра»

Вспомнила простые инструменты, которые надо брать и применять. Все отлично, как всегда.

Галина Камильевна,  
Генеральный директор, Бубль Гум, ТД детских товаров

Методология разработки стратегии достижения целей по Хосин. Отличная организация.

Наталья Анатольевна,  
Финансовый директор, Бубль Гум, ТД детских товаров

Новая аналитика, варианты повышения эффективности. Милейшие девушки, отзывчиво помогли.

Александра Андреевна,  
Аудионика, г. Хабаровск

Нужно свежим взглядом посмотреть на свои процессы и решения. Молодцы!

Карина Ильсуновна,  
Директор по качеству, Бубль Гум, ТД детских товаров

Хосин Канри, думаю с него начать и масса всего полезного. Все работает.

Юрий Борисович,  
Директор, Рыбозавод Рыбомиров

Прикладные, системные знания, инструменты.

Ирина Викторовна,  
Генеральный директор, СКЮ-ДВ

Необходимость изменения, начиная с себя. Организация отличная, компетентные сотрудники.

Марина Константиновна,  
Плантпарк

Таблица Хосин Канри, общее развитие и видение будущего. Все понравилось.

Максим Сергеевич,  
Специалист по организационному управлению, ГК Зеленый остров

Методика Хосин Канри, очень полезно. Все организовано на высшем уровне.

Тимофей Станиславович,  
Председатель совета директоров, Холдинг Мир Упаковки

Узнал про такие понятия как «Дом качества», «Хосин Канри». Часть материала уже знакома, но подача интересная. Семинар организован на высоком уровне, график удобный.

Николай Васильевич,  
Заместитель директора, ЗАВОД ВРК САПФИР

Я и раньше понимала, что важна аналитика и метрика, но реально не думала, что все процессы можно оцифровать, мое мышление разорвано в положительном смысле. Организация отличная, все вопросы заранее решены!

Ольга Юрьевна,  
Руководитель отдела персонала, ГК Планета  
Выбрал инструменты для достижения результатов. Все отлично.

Александр Вадимович,  
Региональный менеджер, ГК Движение

### «КОСТКИЛИНГ 2.7», октябрь 2024

Все полезно без исключения! Молвинский – лучший!

Максим Сергеевич,  
Генеральный директор, Форейн-Трейд (ГК Империя Мебели)

Очень интересно и полезно. Пошаговые инструменты повышения эффективности компании. Только практические инструменты. Все грамотно и на высоком уровне.

Олег Владимирович,  
Генеральный директор, Аудионика, г.Хабаровск

Лектор вдохновляет и воодушевляет. Однозначно буду рекомендовать своим знакомым. Все понравилось.

Анна Сергеевна,  
Заместитель директора службы учета и отчетности, Ратимир

Очень полезный семинар, знания получение просто необходимы в работе на сегодняшний день. Спасибо за организацию мероприятия. Все на очень высоком уровне! Очень спасибо Елене Фесенко!!!

Елена Викторовна,  
Главный бухгалтер, Малибу, Супермаркет

Очень интересно, новый подход к оценке бизнеса. Организация на хорошем уровне.

Галина Викторовна,  
Главный бухгалтер, АЮСС-ЛОДЖИСТИК

Рекомендую собственникам и исполнительным директорам.

Вячеслав Александрович,  
Директор, Аванти Фарма

Для производства и торговли открыла много новых «фишек», информация очень ценная.

Анна Борисовна  
Директор

Понятно максимально все. Расчеты эффективности по сегментам супер!

Мария Владимировна,  
Исполнительный директор, ЭКСПОЛЕС

Очень много моментов заставили задуматься. Кратко и по сути. Буду рекомендовать.

Кристина Деевна,  
Финансовый директор, ТРАНСГАЗ

Очень полезный семинар, однозначно буду рекомендовать собственникам бизнеса. Организация мероприятия как всегда отличная.

Варвара Владимировна,  
Главный бухгалтер, ТРАНСГАЗ

Очень информативный полезный семинар. Обязательно посоветую друзьям, знакомым и порекомендую руководителю направить других сотрудников для повышения их финансовой квалификации.

Юлия Станиславовна,  
Финансовый директор, РЕМХАБ

Интересно было взглянуть на расходы под другим углом, шире можно посмотреть для принятия решений. Хорошая организация семинара.

Елена Анатольевна,  
Финансовый директор, САИКО (медицинская клиника)

Полезно, новый взгляд на некоторые проблемы и много информации для взвешенного принятия решения.

Игорь Владимирович,  
Генеральный директор, АЮСС – ЛОДЖИСТИК

Рекомендую собственниками, вовлеченным, имеющим базовое экономическое образование. Иного для воплощения – для снижения затрат. Организация на высоком уровне.

Светлана Александровна,

Правильный подход к построению структуры затрат предприятия, да, обязательно порекомендую.

Максим Григорьевич,  
Коммерческий директор, ГИПЕРАВТО

Рекомендую. Полезная информация в части – персонала, бизнес-процессов, интересная и понятная подача материала.

Мария Михайловна,  
Главный экономист, Ратимир

Тема семинара интересная и актуальная, информация дает возможность составить собственный план действий, используя и примеры внедрения программы косткиллинга. Организация отличная, не возникло никаких проблем и вопросов. Все очень продумано и предусмотрительно подготовлено.

Наталья Юрьевна  
Начальник отдела стратегического развития, Ронда Софтваре

Качественно и доступно донесенная информация с юмором. Нужная не только собственникам, но и тем, кто хочет расширить кругозор. В некоторых моментах взгляды на бизнес в РФ поменялись кардинально. Однозначно идти. Все доброжелательные готовы ответить на любой вопрос. Спасибо!

Оксана Владимировна,  
Главный бухгалтер, Иззи Транспорт

Очень интересный семинар настраивает на действия, желания совершенствоваться всегда. Обязательно буду рекомендовать. Организация мероприятия на высшем уровне.

Мария Валерьевна,  
Главный бухгалтер, Контроль

Замечательная трактовка Голдрата финансовыми терминами. Хороший сервис, организация процесса.

Мария Александровна,  
Директор, ТК Прайм Мил

Лектор-суперпрофессионал. Огромная благодарность за полученную информацию. Однозначно буду применять по максимуму.

Татьяна Ивановна,  
Заместитель генерального директора по экономике и финансам, Ратимир